

**Norbert APTER**, Harvard (M.Ed.)  
Co-fondateur et directeur de l'Institut ODeF

65, rue de Lausanne – CH – 1202 Genève  
[norbert.apter@odef.ch](mailto:norbert.apter@odef.ch)  
+41 22 738 98 11  
<http://www.norbertapter.ch>



## Activer les Intelligences

Depuis 1988, ma fonction première est de faciliter par les Méthodes d'Action humanistes selon J.L. Moreno,

- que chacun-e mette à profit son *Intelligence Multiple*
- et que tous, le groupe, l'équipe et l'entreprise, bénéficient de *l'Intelligence Collective*.

## Expérience professionnelle à l'Institut ODeF [www.odef.ch](http://www.odef.ch)

Avec les équipes

**Médiation - TeamBuilding – TeamCaring – Supervision/Coaching**

Avec les professionnels, les (top)managers, les élus...

**Formations soft skills – Supervision/Coaching individuel**

Avec les formateurs, coaches, professionnels RH, enseignants, éducateurs ...

**Spécialisations en Méthodes d'Action selon J.L. Moreno**

Avec les médecins, psychiatres, psychologues, psychothérapeutes

**Spécialisations en Psychodrame humaniste**

+ de 30 ans au service de milliers de professionnels pour

**+ de 15 centres de formations et universités**

dont BMU Business Management University, CEP Centre d'Education Pédagogique (Vaud), CNFPT Centre National de la Fonction Publique et Territoriale (France, y.c. Martinique), EPFL Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne, Universités (de Genève, de Lausanne, d'Aoste/Italie)

**+ de 15 organisations internationales ou humanitaires**

dont BIT Bureau International du Travail, CERN Centre Européen de Recherche Nucléaire, CICR Comité International de la Croix Rouge, MONUC Mission des Nations Unies pour la R.D. Congo, MSF Médecins Sans Frontières, OCDE Organisation de Coopération et de Développement Economique...

**+ de 30 entreprises**

dont CFF Chemins de Fers Fédéraux, CSEM Centre Suisse d'Électronique et de Microtechnique, GCSP Geneva Centre for Security Policy, HSBC Private Banking, MICHELIN, NOKIA, RSR Radio Suisse Romande, SICPA Holding SA, SG Société Générale, TPG Transports Publics Genevois...

**+ de 50 institutions et associations**

dont Centre de Gestion (Fonction Publique et Territoriale de la Martinique), CHU Centres Hospitaliers Universitaires (CH et F), DIP Département de l'Instruction Publique, OCE Office Cantonal de l'Emploi, Service des Tutelles, PDJ Protection de la Jeunesse, Justice de Paix, Mairies, Foyers, Crèches ...

**En Suisse, en France et dans plus de 20 pays.**

## Expérience professionnelle (suite)

+ de 15 conférences, dont

**Le Stress au Travail : Prendre soin des équipes**  
Psycho-humaniste Bretagne (Vannes / France) (2018)

**Activer l'Intelligence Collective**  
ICF International Coaching Federation (Genève / Suisse) (2017)

**Speaking out safely the unspoken in teams: the Delayed Dialogue technique**  
9th Baltic Moreno Days (Vilnius / Lithuanie) (2016)

**L'Intelligence Emotionnelle: quelle influence sur la performance?**  
Forum Romande-Energie (Swiss Tech Convention Center, VD) (2015)

**From conflict to Dialogue**  
11th International Conference of Psychodrama Institute for Europe (Cracovie / Pologne) (2011)

**Les compétences relationnelles en Médiation : un *sine qua non* de l'efficacité**  
Mykolo Romerio Universitas (Vilnius / Lithuanie) (2011)

+ de 25 publications, dont

**Créer un climat constructif**  
Relation et Action [www.odef.ch/relation-action](http://www.odef.ch/relation-action) (2017)

**TeamCaring, TeamBuilding or Team Mediation?**  
BPA Journal, Volume 31, Issue 1 et 2, 27-47. (2016)

**Lorsque les cuisiniers se battent, le rôti brûle (proverbe chinois)**  
Relation et Action [www.odef.ch/relation-action](http://www.odef.ch/relation-action) (2016)

**L'action en formation, mais avec méthode !**  
Agora, La revue des formateurs romands, n° 7, 5. (2015)

**« Montrez-moi ! » : la méthode de J.L. Moreno**  
Relation et Action [www.odef.ch/relation-action](http://www.odef.ch/relation-action) (2015)

**Change: what is at stake?**  
International Journal of Psychotherapy (European Association for Psychotherapy), n°4(1), 67-78 (1999)

... et + de 15 interviews (journaux) et émissions (radios et télévision)

## Education / Formation

6 Diplômes et 9 Accréditations, dont

**Analogie « Brevet Fédéral d'Education des Adultes »**  
reconnue par Proformations

**Formateur de formateurs et Directeur de formation (dipl)**  
Diplôme (1'200h) de MKarp WS

**Formateur et Superviseur**  
reconnu par pca-acp, ASMPP et PDH

**Master of Education**  
Harvard University (MA / USA)

**Droit de Pratique Fédéral de Psychothérapeute**  
attribué selon la LPsy, la loi sur les professions de la psychologie

## Autres activités

**FEPTO Task Force for Peace and Conflict Resolution**  
Fédération européenne et méditerranéenne des organismes de formation en psychodrame [www.fepto.com](http://www.fepto.com) (2011-2016)

**Membre élu du Board de la FEPTO**  
[www.fepto.com](http://www.fepto.com) (2011-2013 et 2013-2015)

**Groupe international d'intervision : Matrix**  
[www.fepto.com](http://www.fepto.com) (2008 - présent)

**Perfectionnement** (en moyenne 250h / an)

## Langues

Français	Langue maternelle					
Anglais	○	○	○	○	○	○
Italien	○	○	○			
Espagnol	○	○	○			
Allemand	○	○				

Au plaisir de peut-être nous rencontrer !